



SEMINÁRIO
NACIONAL
DE FORMAÇÃO
ESPORTIVA

Governança e Execução dos Eixos do Programa do CBC

João Paulo Gonçalves
Superintendente Executivo

Luís Felipe Cavalcanti
Gerente Jurídico



GOVERNANÇA

DEFINIÇÃO

“O sistema pelo qual as empresas e demais organizações são **dirigidas, monitoradas e incentivadas**, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas” - IBGC

“Governança pública organizacional compreende essencialmente os **mecanismos de liderança, estratégia e controle** postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.” - Referencial de Governança TCU

GOVERNANÇA

Conjunto de ações que geram valor à empresa

GOVERNANÇA



Regras
Condutas
Políticas
Processos



Valor sustentável
imediatamente ou
futuro

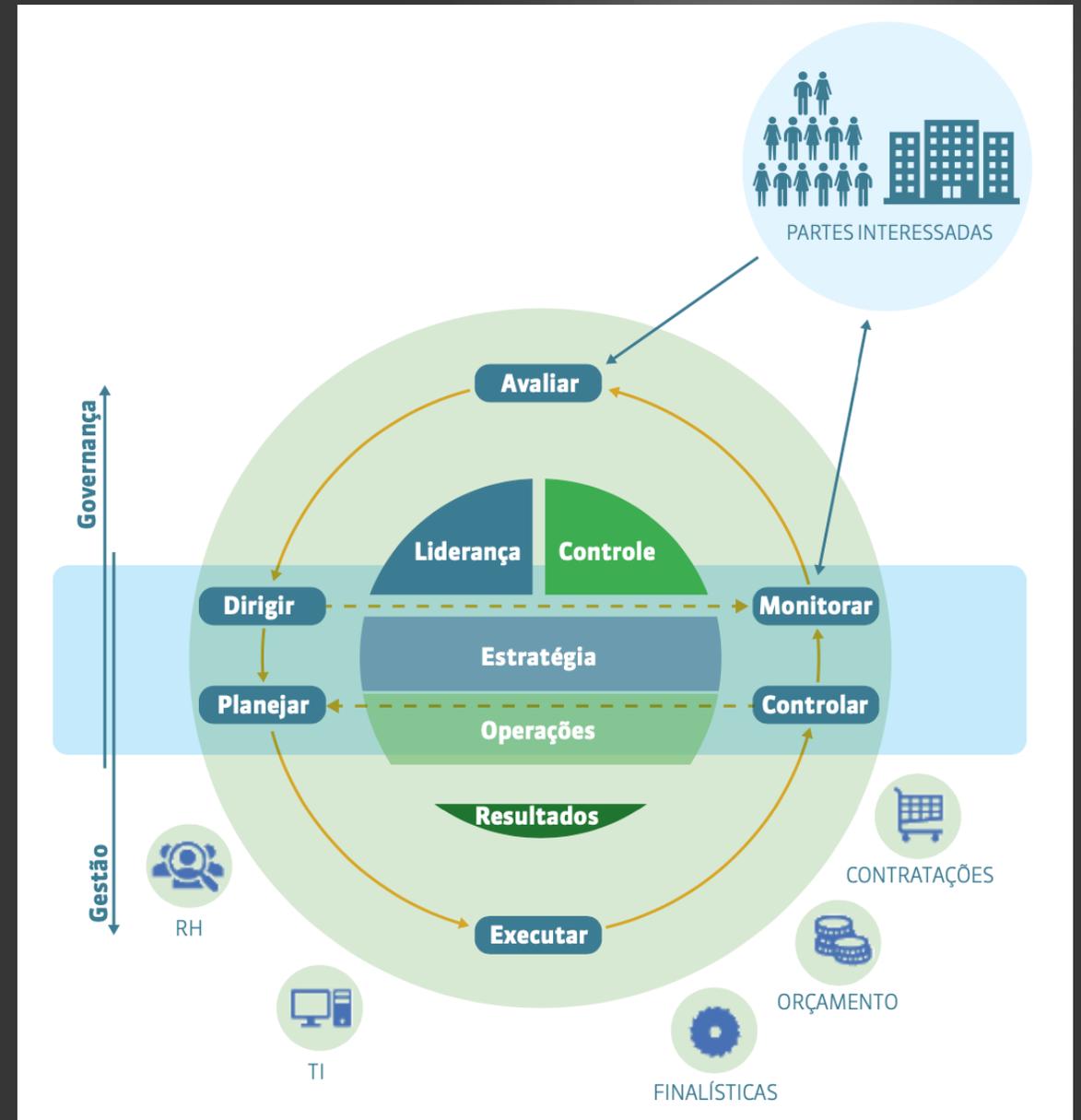
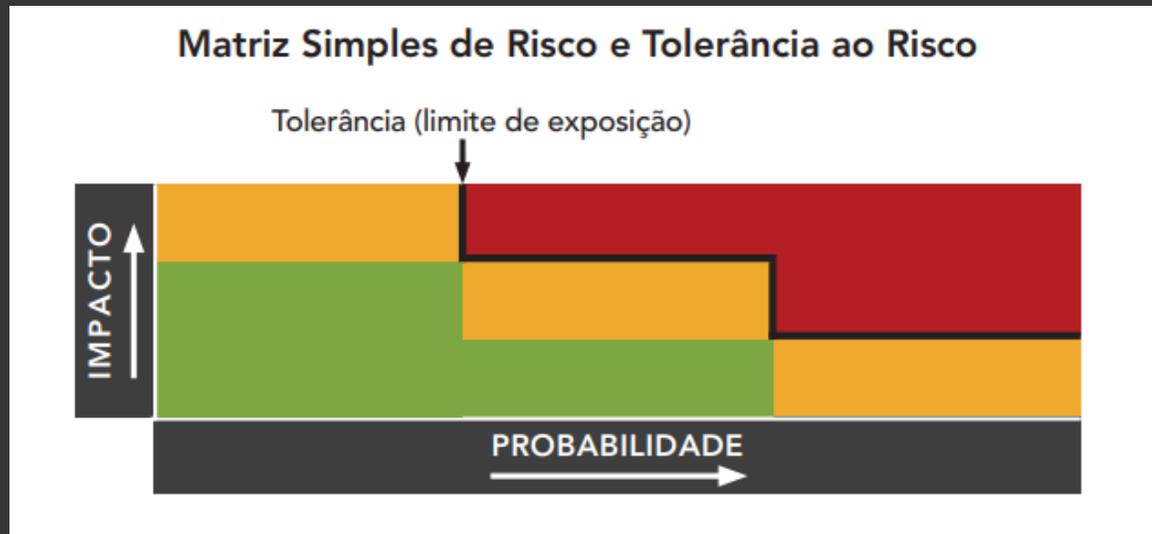
A person is running on a paved road that stretches into the distance. The runner is wearing a yellow long-sleeved shirt, black shorts, and pink and grey running shoes. The background features a vast, arid desert landscape with low mountains under a clear blue sky. A semi-transparent dark grey horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing text.

Corrida de longa distância

Preocupação com o futuro: o legado da gestão

REFERENCIAL DO TCU

Matriz de Risco e Governança/Gestão





PRIVADO X PÚBLICO

**Governança
abarca ambos**

Teoria do Agente-Principal

- 1976 Jensen e Meckling
- 1992 General Motors

Executivos contratados tenderiam a agir de forma a maximizar seus próprios benefícios, os autores sugeriram a adoção de medidas com foco no sucesso da empresa, como: Monitoramento, Controle e Transparência.



CBC e Clubes

Retroalimentando
Segurança e Responsabilidade





**Ações que
contribuem para:**

| Transparência

| Equidade

| Prestação de Contas

| Responsabilidade
(Accountability)

Transparência

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

TRANSPARÊNCIA ATIVA E CRUZAMENTO DE DADOS

BANCO DE
PREÇOS
CBC



Power BI

PAINEL O ALGORITMO DA VITÓRIA

6, MARÇO - 2025 | NOTÍCIAS



JOSÉ SALIBI NETO E ANDRÉ HELLER CBC & Clubes EXPO 2025 terá painel “O Algoritmo da Vitória” com José Salibi Neto e André Heller



CBI REALIZADOS





Equidade

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

Repasse de Recursos



Parcelamento do valor do Projeto com base em indicadores



Responsabilidade

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

Capacitações



Participação obrigatória no Seminário Nacional de Formação Esportiva e no Fórum de Presidentes do Conselho Interclubes



Responsabilidade

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

**Regularidade
Anual**



CRC do MEsp e
Certidões Negativas, em
especial FGTS e CNDT



Responsabilidade

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

**Responsável
Técnico**

Pregoeiro



Vínculo celetista com o Clube

Atuação não cumulativa



Responsabilidade

Medidas do CBC a partir de orientações do TCU

Esportes



Vedado descontinuar esportes que tenha havido investimento

Desenvolvendo habilidades e capacidades internas



FÓRUM
NACIONAL DE
FORMAÇÃO
ESPORTIVA

O CBC é responsável por alertar o sistema das fragilidades e tomar medidas

PROBLEMAS X SOLUÇÕES

Relevância do Cumprimento de Procedimentos e Fluxos

Art. 1º, § 1º da RD N° 023/2024, de 24 de junho de 2024

§ 1º Para os Clubes que se enquadrarem em algum dos indicadores previstos nos incisos do *caput* deste artigo, o CBC poderá deliberar pelo repasse integral ou **parcelado**, a depender de avaliações de circunstâncias individuais do Clube, em no máximo 4 (quatro) parcelas até o limite do valor aprovado pelo Colegiado de Direção do CBC.

Art. 3º, § 4º do Regulamento de Integração de Clubes - RIC

§ 4º Excepcionalmente, **poderá haver a regressão de categoria do Clube por ato da Diretoria do CBC, nas hipóteses de constatação de impropriedade relevante, de irregularidade no contexto da gestão dos recursos lotéricos e/ou de descumprimento reincidente de obrigações ou diligências que impactem a execução do objeto pactuado.**



Certificações de Governança

ISO 9001

Gestão da Qualidade

ISO 14001

Gestão Ambiental

ISO 37001

Gestão Antissuborno

ISO 37301

Sistemas de Gestão de Compliance

Referencial de Governança Corporativa do IBGC

“

Recursos bem executados geram impacto duradouro e sustentável.

João Paulo Gonçalves

Superintendente Executivo

 61 2099 2600



Luís Felipe Cavalcanti

Gerente Jurídico

 61 2099 2600